

Residualfortjenesten

Divisjon A i en virksomhet står overfor valget om den bør investere kr 2 500 000. Investeringens beregnede årlige avkastning er 16 %, dvs. kr 400 000. Divisjonen er i dag den beste i foretaket og bidrar med 20 % avkastning årlig. Det interne foretakskravet er 15 %. Resultatene for sist år var et driftsresultat + finansinntekter på kr 2 000 000 av en gjennomsnittlig totalkapital på kr 10 000 000. De ansatte i divisjonen har også bonusavtaler knyttet opp mot totalavkastningen.

Hva bør divisjonsledelsen gjøre?

Løsningsforslag 8-2

Ny gjennomsnittlig totalkapital blir kr 12 500 000 og nytt driftsresultat + finansinntekter kr 2 400 000, som gir en totalrentabilitet på kr 19,2 %.

Dette kan medføre at Divisjonen ikke lenger blir den best og at lønnsbonuser reduseres. Dette kan stoppe prosjektet. Fra et residualfortjenestens synspunkt, bør investeringen foretas, siden den residualfortjenestenn øker. Dette bør medføre at foretaksledelsen endrer beregningsgrunnlaget for bonusavtaler slik at ikke investeringsprosjekter som mer enn godkjenner avkastningskravet stoppes.

Gjennomsnittlig totalkapital	kr 10 000 000	kr 2 500 000	kr 12 500 000
Driftsresultat + finansinntekter	kr 2 000 000	kr 400 000	kr 2 400 000
<u>Krav til avkastning</u>	<u>kr 1 500 000</u>	<u>kr 375 000</u>	<u>kr 1 875 000</u>
Residualfortjenesten	kr 500 000	kr 25 000	kr 525 000